



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO FKS FKS LOGISTICS LTDA., FKS APOIO ADMINISTRATIVO LTDA. e FKS SERVICE LTDA.

Processo nº 4000534-61.2026.8.26.0260

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 1ª, da 7ª e da 9ª RAJs

Comarca de São Paulo/SP

Julho de 2026

Exma. Sra. Dra. Andréa Galhardo Palma,

Nos termos da r. decisão do Evento 18, submete-se o presente relatório inicial para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de FKS Logistics Ltda. (“FKS Logistics”) e FKS Apoio Administrativo Ltda. (“FKS Apoio”), em conjunto (“Recuperandas”, “empresas” ou “Grupo FKS”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades das Recuperandas, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pelas Recuperandas à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Inclusão FKS Service ao polo ativo da RJ.....	6
IV. Análise Societária.....	7
V. Funcionários.....	10
VI. Faturamento.....	11
VII. Demonstrativos Contábeis.....	13
VIII. Demonstrativos Contábeis – FKS Logistics.....	14
VIII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	14
VIII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	16
VIII.c. Demonstração do Resultado.....	18
IX. Demonstrativos Contábeis – FKS Apoio.....	20
IX.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	20
IX.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	22
IX.c. Demonstração do Resultado.....	24
X. Demonstrativos Contábeis – FKS Service.....	26
X.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	26
X.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	28
X.c. Demonstração do Resultado.....	30
XI. Fluxo de Caixa.....	32
XI.a. Empresa FKS Service e das Movimentações Financeiras com as Recuperandas.....	32
XI.b. Fluxo de Caixa – FKS Logistics.....	33
XI.c. Fluxo de Caixa – FKS Apoio.....	34
XI.d. Extratos Bancários.....	35
XII. Passivo Concursal.....	36
XIII. Passivo Tributário.....	37
XIV. Diligência <i>in loco</i>	38
XV. Pendências.....	42
XIII.a. Documentos Pendentes.....	42

I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pelas Recuperandas, a FKS Logistics Ltda. atua como matriz do grupo, possuindo 10 filiais distribuídas pelo território nacional, com foco inicial no transporte de componentes de grande porte destinados ao setor elétrico brasileiro. Por sua vez, a FKS Apoio Administrativo Ltda. é responsável pelas atividades administrativas, operacionais e estratégicas do Grupo FKS.

Embora o grupo mantenha como atividade principal o transporte rodoviário de cargas, também oferece soluções nos modais aéreo e marítimo, além de serviços especializados como “hand cargo” e “hotline”. Ademais, conforme informações constantes em seu site institucional, o grupo, que inicialmente atuava predominantemente no setor energético, expandiu suas operações para o setor automotivo.

A empresa, fundada em 2012, inaugurou sua segunda unidade no município de Betim/MG no ano de 2018, mantendo, desde então, sua expansão em âmbito nacional.

Como principais fatores ensejadores da crise, destacam-se: (i) o aumento expressivo dos custos operacionais, especialmente com combustíveis, materiais de manutenção e pneus; (ii) a prática de remuneração de motoristas acima da média de mercado; e (iii) a perda de seu principal cliente, Grupo Stellantis, em outubro de 2025, o qual, segundo as Recuperandas, era responsável por aproximadamente 75% do faturamento do Grupo FKS.

Diante desse cenário, tornou-se necessária a reestruturação operacional do grupo, incluindo a redução do quadro de funcionários, o que resultou no ajuizamento de diversas demandas trabalhistas. Em razão das dificuldades para cumprir suas obrigações financeiras e obter crédito no mercado, apesar da captação bem-sucedida de novos clientes, as Recuperandas optaram pelo ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, como medida para viabilizar sua reorganização econômico-financeira.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

25/03/2026	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
10/04/2026	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
11/04/2026	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
01/06/2026	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
16/06/2026	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
23/07/2026	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
09/09/2026	Assembleia Geral de Credores (150 (cento e cinquenta) dias contados do deferimento do processamento da recuperação judicial)	Art. 56 § 1º
09/10/2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Inclusão FKS Service ao polo ativo da RJ

Conforme mencionado no relatório anterior, as Recuperandas se manifestaram nos autos, no evento 121, solicitando a inclusão da FKS Service no âmbito do processo de Recuperação Judicial.

Posteriormente, esta Auxiliar constatou que a FKS Service opera de forma integrada à FKS Logistics, sem autonomia financeira ou funcional, compartilhando estrutura, realizando transferências frequentes e atuando como suporte administrativo e operacional do grupo. A análise identificou dependência econômica, atuação conjunta no mercado e alinhamento societário entre as empresas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005.

Diante desse cenário, no evento 192 o juízo concluiu *“Diante desse cenário, a manutenção da FKS Service fora do processo recuperacional poderia comprometer a adequada compreensão da realidade econômica do grupo, prejudicar a fiscalização da atividade empresarial e gerar tratamento fragmentado de uma estrutura que, na prática, atua de forma integrada. A inclusão da referida sociedade, portanto, mostra-se compatível com os princípios da transparência, da preservação da empresa e da proteção da coletividade de credores, nos termos do art. 47 da Lei nº 11.101/2005.”* deferindo dessa forma a inclusão da FKS Service no polo ativo da RJ.

Dessa forma, esta Auxiliar procedeu à análise específica da empresa, reunindo e apresentando suas informações financeiras e contábeis de forma integrada ao conjunto das Recuperandas. Considerando tratar-se da primeira avaliação individualizada da FKS Service no âmbito da RJ, os demonstrativos contábeis foram compilados no período de dezembro de 2025 a maio de 2026, permitindo a adequada compreensão de sua posição econômico-financeira e assegurando maior transparência na fiscalização das atividades do grupo.

IV. Análise Societária

Dados Cadastrais:

FKS LOGISTICS LTDA.

CNPJ: 17.353.801/0001-33

Rua José Versolato, 101, Bloco A, Centro

São Bernardo do Campo/SP

CEP: 09750-730

A recuperanda possui como atividade principal o transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, nas modalidades intermunicipal, interestadual e internacional, bem como o transporte rodoviário de carga municipal, o transporte rodoviário de produtos perigosos, o transporte marítimo de longo curso de cargas, além de atividades de carga e descarga.

Composição societária:



Franciely Kelly Silva Azzolini

Sócia

100% do capital social

FKS LOGISTICS LTDA.
Capital Social: R\$ 2.000.000,00

Conforme ato societário verificado na Jucesp, a FKS Logistics iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em agosto de 2025.

IV. Análise Societária

Dados Cadastrais:

FKS APOIO ADMINISTRATIVO LTDA.

CNPJ: 55.434.656/0001-04

Rua José Versolato, 101, Bloco A, Centro

São Bernardo do Campo/SP

CEP: 09750-730

A recuperanda possui como atividades a preparação de documentos e a prestação de serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente, bem como serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

Composição societária:



Larissa Azzolini Alvez

Sócia

100% do capital social

FKS APOIO ADMINISTRATIVO LTDA.
Capital Social: R\$ 10.000,00

Conforme ato societário verificado na Jucesp, a FKS Apoio iniciou suas atividades em junho de 2024. Até o momento, inexistem alterações contratuais.

IV. Análise Societária

Dados Cadastrais:

FKS SERVICE LTDA

CNPJ: 52.021.905/0001-41

Rua José Versolato, 111, Bloco B SL. 3, Centro

São Bernardo do Campo/SP

CEP: 09750-730

A recuperanda possui como atividades a preparação de documentos e a prestação de serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente, bem como serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

Composição societária:



Fernando Arlindo Marques Azzolini

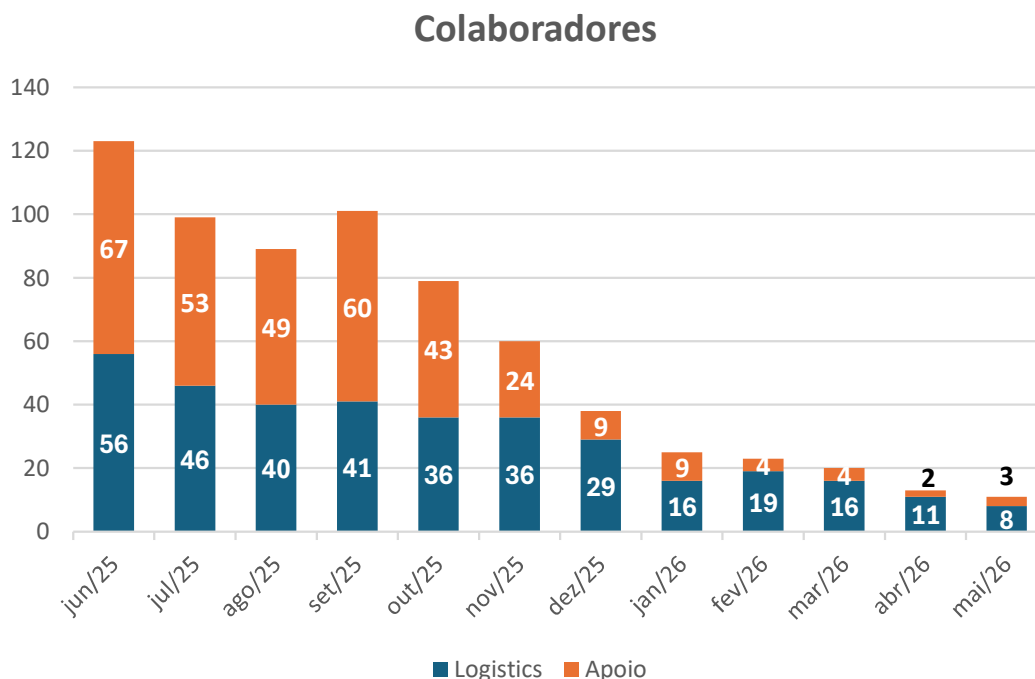
Sócio

100% do capital social

FKS SERVICE LTDA.
Capital Social: R\$ 10.000,00

Conforme ato societário verificado na Jucesp, a FKS Service iniciou suas atividades em agosto de 2023. Até o momento, inexistem alterações contratuais.

V. Funcionários

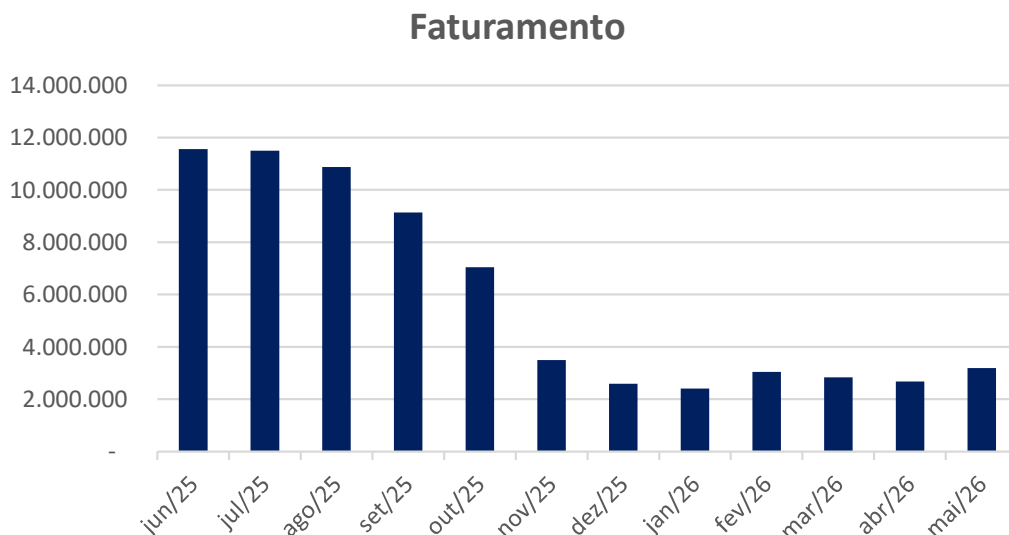


O gráfico acima apresenta a evolução do número de colaboradores nos últimos 12 meses, evidenciando uma trajetória contínua de queda a partir de outubro de 2025. No período analisado, observa-se significativa redução do quadro, que passou de 138 para 11 funcionários em maio de 2026.

Essa redução decorre da perda do principal cliente, Stellantis, em outubro de 2025. Diante da queda persistente e expressiva do faturamento, a empresa adotou estratégias de redução de custos e despesas.

Ressalta-se que esse número não inclui os caminhoneiros PJ, que representam uma parcela significativa da força de trabalho do Grupo. Esta Auxiliar já solicitou essa informação, a qual não foi recebida até o encerramento deste relatório.

VI. Faturamento



O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento nos últimos 12 meses, evidenciando uma trajetória contínua de queda a partir de junho de 2025. Nesse período, o faturamento recuou de R\$ 11,6 milhões, em junho, para R\$ 3,2 milhões em maio de 2026, refletindo uma redução expressiva da atividade operacional.

Segundo a Administração, a empresa já operava com capacidade de caixa reduzida e fluxo de caixa pressionado, uma vez que há um intervalo significativo entre a realização dos fretes e o efetivo recebimento dos valores. Esse cenário contribuiu para o não pagamento de um seguro contratual, o que resultou em inadimplemento junto à Stellantis.

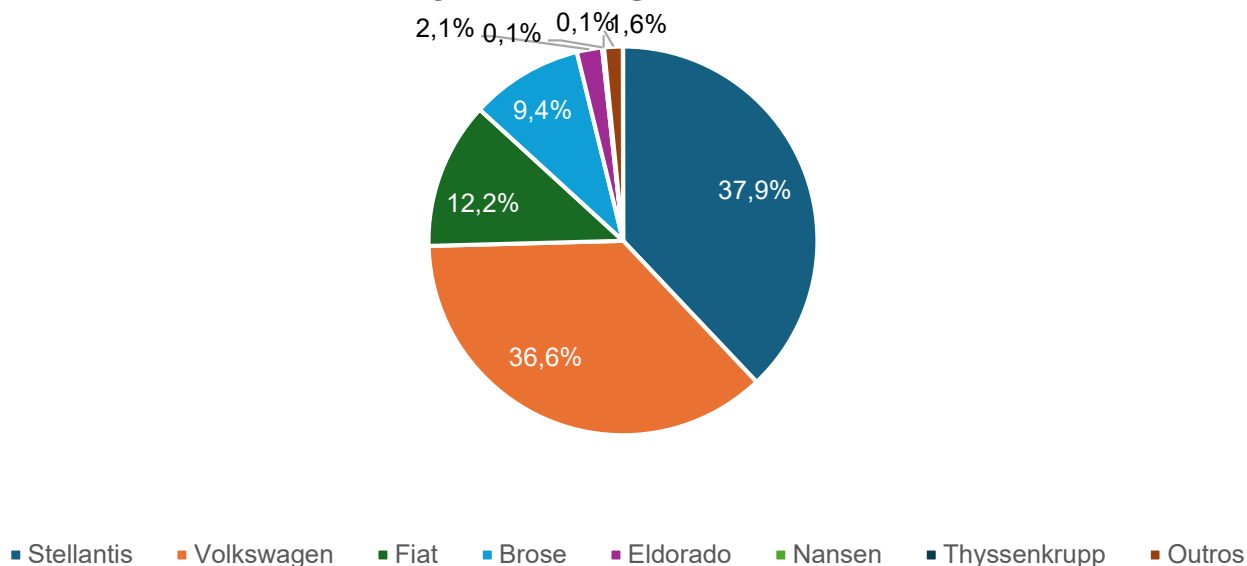
Como consequência, em 30 de outubro de 2025, a FKS recebeu notificação extrajudicial de rescisão do contrato de prestação de serviços com seu principal cliente, o Grupo Stellantis, responsável no Brasil pelas marcas Fiat, Jeep, Ram, Peugeot e Citroën.

A rescisão desse contrato, que representava a maior parte do faturamento do grupo, constitui o principal fator explicativo para a queda acentuada observada a partir de então, evidenciando o impacto direto da perda desse cliente estratégico.

“A Administração informa, por fim, que segue em busca de novos contratos e da ampliação da participação junto aos clientes ainda ativos, com o objetivo de recompor parte da receita perdida. Como reflexo dessas iniciativas, em maio de 2026 o grupo registrou sua maior receita desde novembro de 2025.

VI. Faturamento

Distribuição Backlog - Últ. 12 meses



O gráfico evidencia a composição da carteira de clientes das Recuperandas nos últimos 12 meses. Apesar da rescisão contratual, observa-se que o cliente Stellantis ainda responde por 37,94% do volume acumulado no período, reflexo direto dos meses anteriores ao encerramento do contrato. Esse comportamento confirma a elevada dependência comercial que o Grupo FKS mantinha em relação a esse cliente.

Importante destacar que, a partir de 2026, não há mais qualquer registro de faturamento relacionado à Stellantis, o que reforça o encerramento definitivo do relacionamento comercial.

Com essa ruptura, o Grupo passou a direcionar seus esforços para o atendimento de outros clientes. Em 2026, destacam-se a Volkswagen, responsável por 70,64% do faturamento total, a Brose com 16,93% e a Eldorado com 97,91%. Juntas, essas três empresas representam 97,72% do faturamento nos cinco primeiros meses de 2026.

Essa reconfiguração evidencia a necessidade de diversificação e consolidação de novos contratos, de modo a mitigar riscos de concentração e fortalecer a estabilidade operacional nos próximos períodos.

VII. Demonstrações Contábeis

Para este RMA, o Grupo FKS encaminhou as demonstrações contábeis referentes a maio de 2026. Ressaltamos que, assim como informado no último relatório, as Recuperandas promoveram novamente alterações nas informações contábeis de janeiro a abril de 2026 da FKS Logistics, as quais já haviam sido analisadas e publicadas por esta Auxiliar.

Conforme as notas explicativas apresentadas, os ajustes tiveram natureza de reclassificação contábil, referentes a lançamentos realocados às contas correspondentes à natureza das operações. As alterações abrangeram as contas de Clientes e Fornecedores (desde janeiro de 2026), Tributos a Recuperar (desde fevereiro de 2026) e Obrigações Tributárias (desde março de 2026), com destaque para a reclassificação de aproximadamente R\$ 170 mil entre Fornecedores e Clientes e para remanejamentos de ICMS entre as contas tributárias.

Destacamos que as revisões recorrentes realizadas pelas Recuperandas demandam atenção quanto à consistência, veracidade e estabilidade das informações apresentadas, motivo pelo qual este RMA reflete integralmente os dados mais recentes disponibilizados pelo Grupo FKS.

VIII. Demonstrativos Contábeis – FKS Logistics

VIII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

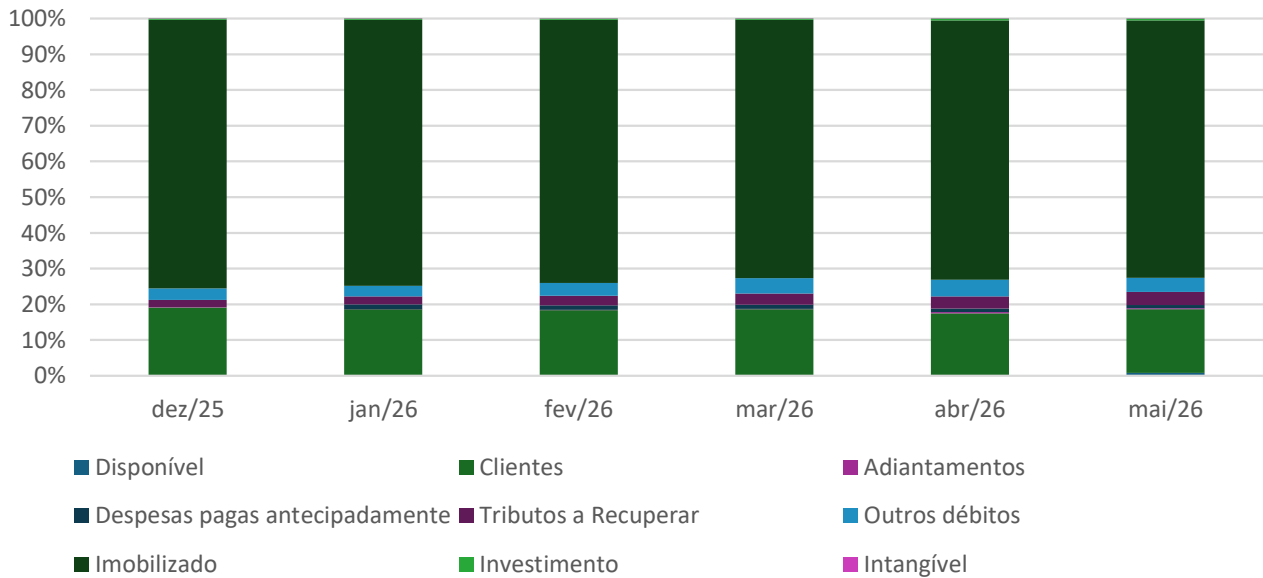
R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
Disponível	91.605	56.403	50.104	50.106	62.528	467.944
Clientes	11.556.479	11.059.183	10.815.761	10.939.661	9.985.091	10.032.244
Adiantamentos	33.123	11.867	19.969	41.181	174.874	150.370
Despesas pagas antecipadamente	-	828.273	752.975	677.678	602.380	527.083
Tributos a Recuperar	1.232.770	1.334.995	1.582.241	1.861.969	1.957.420	2.099.174
Total Ativo Circulante	12.913.977	13.290.720	13.221.050	13.570.595	12.782.293	13.276.815
Outros Ativos	2.017.622	1.761.217	2.109.365	2.543.873	2.667.809	2.186.177
Investimentos	191.793	191.793	191.793	191.793	305.793	305.793
Imobilizado	45.802.036	44.531.664	43.571.237	42.612.526	41.647.319	40.682.849
Intangível	9.197	9.197	9.197	9.197	9.197	9.197
Total Ativo Não Circulante	48.020.648	46.493.871	45.881.592	45.357.389	44.630.118	43.184.016
Total Ativo	60.934.625	59.784.592	59.102.642	58.927.984	57.412.412	56.460.831

O Ativo da FKS Logistics totalizava R\$ 56.460.831 em maio de 2026, sendo composto, principalmente, pelas contas de “imobilizado” e “clientes” que, juntas, representavam 89,82% do total.

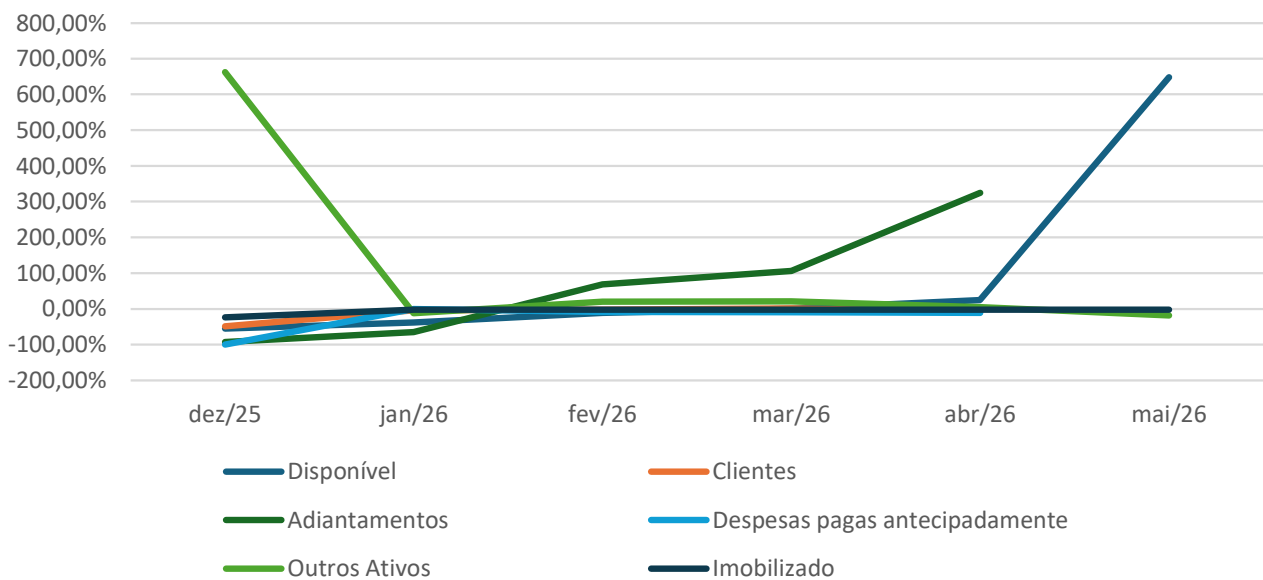
Na comparação com abril de 2026, o total do ativo apresentou redução de 1,66%, influenciado principalmente pela diminuição de 18,05% em outros ativos. Segundo a Administração, a queda decorre do processo de revisão e atualização dos registros patrimoniais que a companhia vem realizando durante sua reestruturação. Nesse trabalho, estão sendo feitos ajustes contábeis em itens vinculados à frota, como rodas, pneus, rastreadores e outros equipamentos, alguns deles associados a veículos retomados pelas instituições financeiras após a execução das garantias dos contratos. Além disso, a empresa está atualizando o laudo de avaliação de seus ativos, o que pode gerar novas baixas contábeis sempre que forem identificados bens que já não fazem parte do patrimônio.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VIII. Demonstrativos Contábeis – FKS Logistics

VIII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
Fornecedores	9.282.280	9.517.899	9.754.920	10.598.194	10.363.110	10.212.721
Obrigações Trabalhistas	342.514	330.817	355.586	378.437	377.396	391.575
Obrigações Tributárias	14.435.613	14.470.908	14.585.191	14.738.383	14.833.179	14.935.846
Empréstimos e Financiamentos	7.711.816	7.348.261	6.933.974	6.616.322	6.385.274	6.232.008
Outras Obrigações	558.135	1.552.867	1.379.066	1.784.768	1.845.163	1.855.010
Total Passivo Circulante	32.330.358	33.220.752	33.008.737	34.116.104	33.804.122	33.627.160
Obrigações Tributárias	346.258	346.258	346.258	346.258	346.258	346.258
Outras Obrigações	1.533.177	1.533.177	1.533.177	1.533.177	1.533.177	1.533.177
Empréstimos e Financiamentos	25.033.878	25.033.878	25.033.878	25.033.878	25.033.878	25.033.878
Fornecedores	2.818.492	2.997.130	2.997.130	2.997.130	2.782.119	2.818.492
Total Passivo Não Circulante	29.731.804	29.910.443	29.910.443	29.910.443	29.695.432	29.731.804
Capital Social	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-3.127.538	-3.127.538	-3.127.538	-3.127.538	-3.127.538	-3.127.538
Lucros ou Prejuízos do Exercício	-	-2.219.066	-2.689.001	-3.971.025	-4.959.605	-5.770.595
Total Patrimônio Líquido	-1.127.538	-3.346.603	-3.816.538	-5.098.562	-6.087.142	-6.898.133
Total Passivo + PL	60.934.625,23	59.784.591,79	59.102.642,08	58.927.984,19	57.412.411,51	56.460.831,27

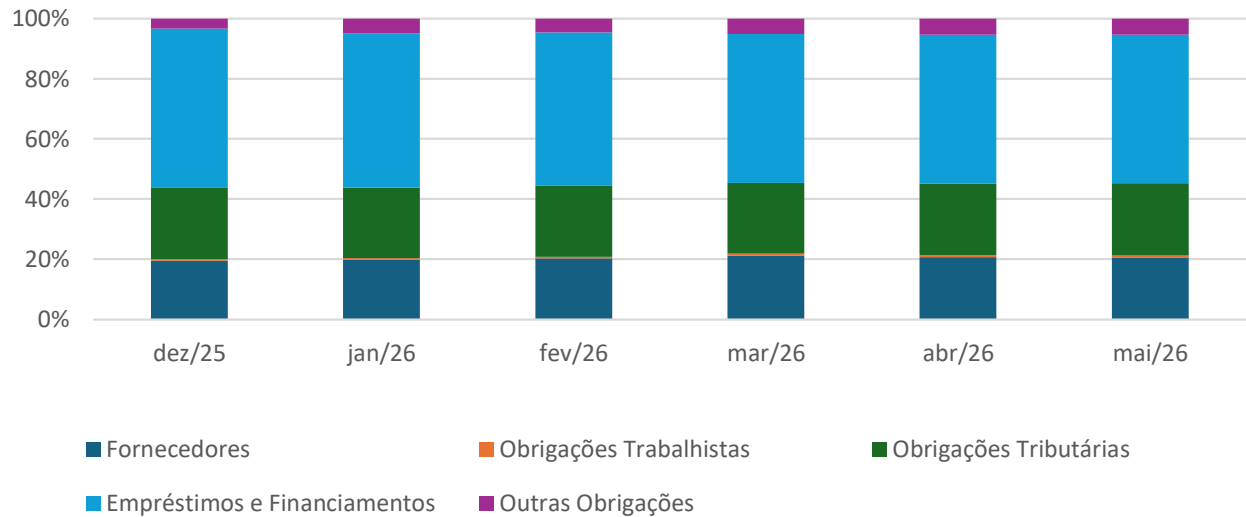
O passivo da FKS Logistics totalizava R\$ 63.358.964 em maio de 2026, sendo composto, principalmente, por empréstimos e financiamentos e obrigações tributárias que, juntos, representavam 73,47% do total.

Em relação a abril de 2026, o total do passivo permaneceu praticamente estável, registrando apenas uma redução de 0,22%, decorrente sobretudo da diminuição de 2,40% no saldo de Empréstimos e Financiamentos e de 1,45% no saldo de Fornecedores. Segundo a Administração, a queda em Empréstimos e Financiamentos resulta da liquidação do limite de cheque especial, realizada com recursos provenientes de uma melhora temporária no fluxo de caixa. A quitação dessa linha, de custo financeiro elevado, integra as medidas adotadas para racionalizar o endividamento e reduzir a exposição a créditos de curto prazo, alinhando-se ao processo de reestruturação financeira no âmbito da Recuperação Judicial.

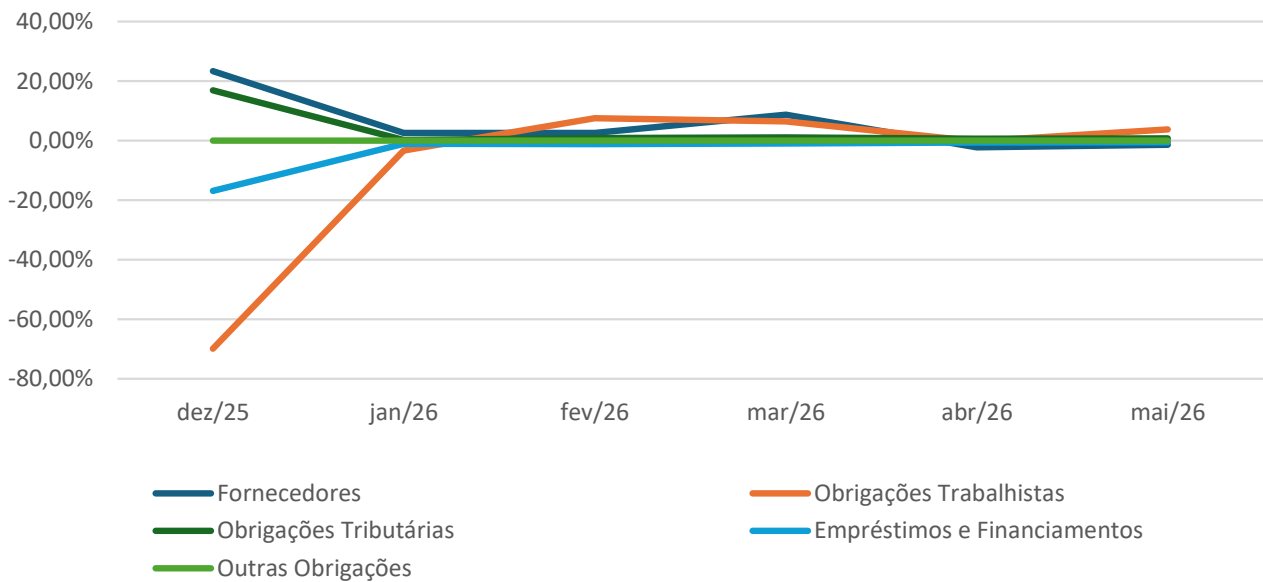
No caso de Fornecedores, informaram que a redução decorre da nova política de compras adotada após o início da Recuperação Judicial, com prioridade para aquisições à vista. Essa prática diminuiu significativamente as compras faturadas e, conseqüentemente, a formação de novos saldos na conta de fornecedores.



Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VIII. Demonstrativos Contábeis – FKS Logistics

VIII.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados				
R\$	2024	2025	5M26	
Receita Bruta	122.324.052	109.428.541	14.145.015	
Deduções	- 21.706.523	- 23.650.071	- 2.815.779	
Receita Líquida	100.617.530	85.778.470	11.329.236	
Custos	- 92.331.597	- 84.291.410	- 16.095.369	
Lucro Bruto	8.285.933	1.487.059	4.766.132	
Despesas Operacionais	- 8.995.353	- 3.878.274	- 1.063.610	
Resultado Operacional	- 709.420	- 2.391.214	- 5.829.743	
Receitas Financeiras	1.149	-	1.147	
Resultado antes do IR e CS	- 6.278.497	- 12.951.365	- 5.770.595	
IR e CSSL	-	-	-	
Lucro/Prejuízo Líquido	- 6.278.497	- 12.951.365	- 5.770.595	

A receita líquida auferida pela FKS Logistics em 2024 totalizou R\$ 100.617.530, enquanto os custos somaram R\$ 92.331.597, consumindo 91,8% da receita. Essa estrutura de custos resultou em um lucro bruto de R\$ 8.285.933, equivalente a uma margem bruta de 8,24%. Apesar disso, o desempenho não foi suficiente para absorver as despesas operacionais, que totalizaram R\$ 8.995.353, somadas ao prejuízo financeiro de R\$ 5.569.077, culminando em um prejuízo líquido de R\$ 6.278.497 no exercício.

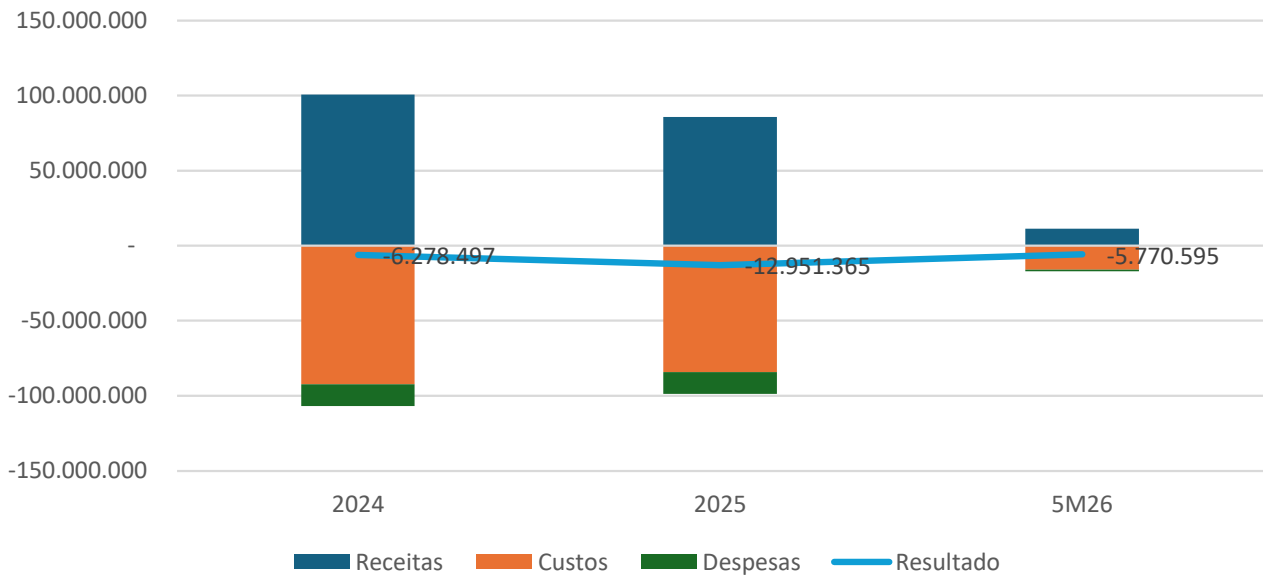
Em 2025, observa-se deterioração adicional das margens, mesmo diante da redução de 8,7% nos custos e de 56,9% nas despesas operacionais. Isso ocorreu porque a receita líquida apresentou queda de 14,7%, ao mesmo tempo em que as despesas financeiras aumentaram 89,6%. O conjunto desses fatores levou a um prejuízo líquido ainda maior, atingindo R\$12.951.365 no período. Segundo a Administração, o aumento das despesas financeiras decorre dos atrasos no pagamento das parcelas, que elevaram a apropriação de juros ao longo de 2025. Além disso, a renegociação de capital de giro, embora com período de carência, exigia o pagamento mensal dos juros, contribuindo para o acréscimo dessas despesas.

A análise do acumulado dos cinco primeiros meses de 2026 evidencia agravamento da situação operacional. A receita líquida média mensal foi de aproximadamente R\$ 2,8 milhões, valor significativamente inferior às médias de R\$ 10,2 milhões em 2024 e R\$ 9,1 milhões em 2025. Essa queda expressiva decorre, principalmente, da perda do contrato com seu principal cliente no final de 2025, conforme amplamente relatado neste relatório. Como consequência, em todos os meses analisados de 2026, as margens permaneceram negativas, indicando que a receita gerada não é suficiente sequer para cobrir os custos diretos da operação, agravando-se ainda mais quando consideradas as despesas operacionais e financeiras.

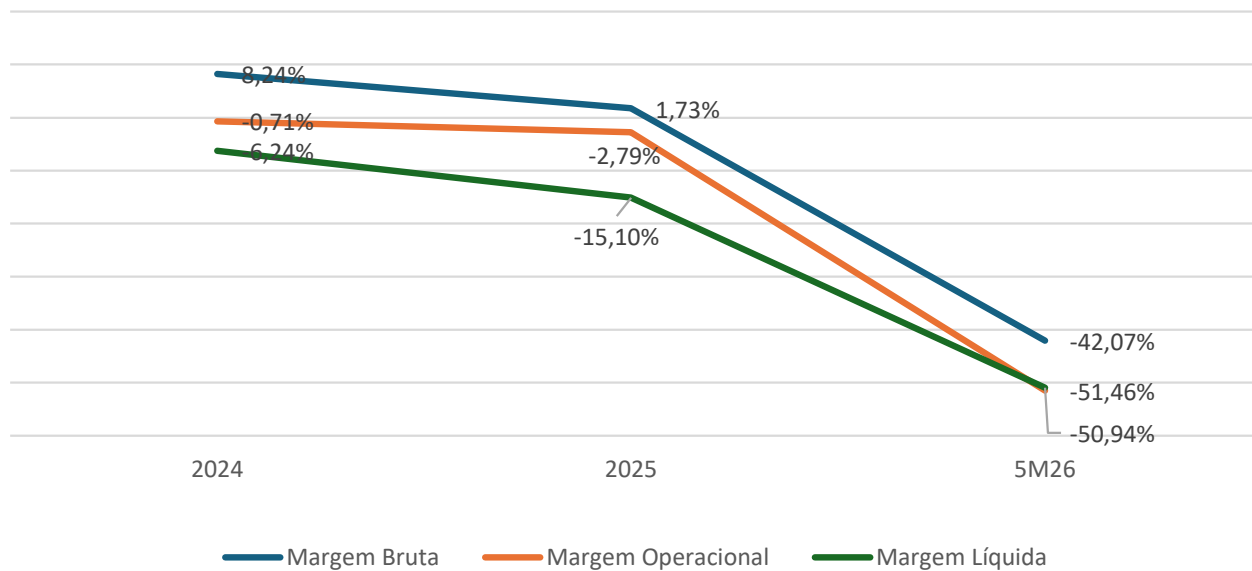
Os resultados demonstram deterioração contínua das margens, com queda relevante da receita, e incapacidade de diluir custos após a perda do principal cliente, reforçando a necessidade de reestruturação econômico-financeira.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



IX. Demonstrativos Contábeis – FKS Apoio

IX.a. Balanço Patrimonial - Ativo

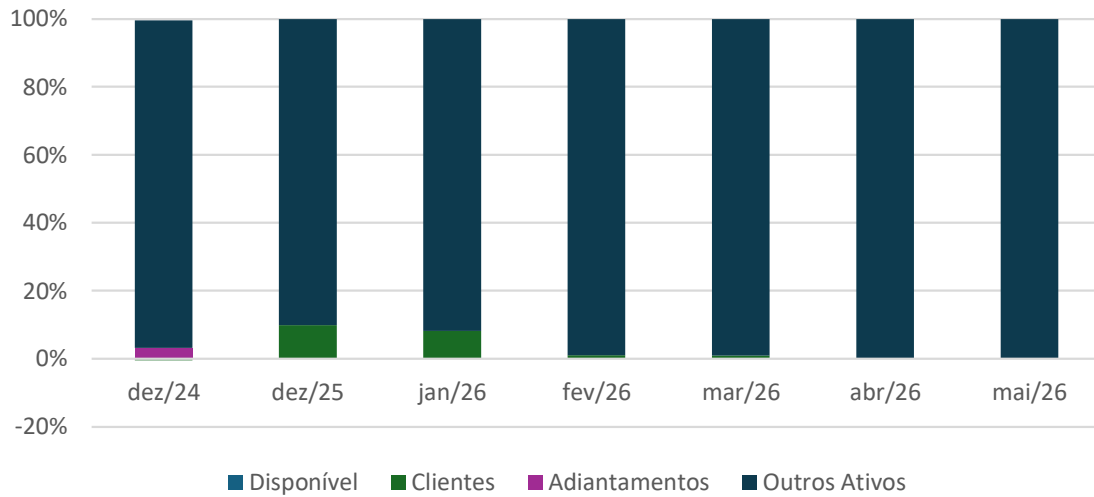
Balanço Patrimonial Ativo				
R\$	dez/25	mar/26	abr/26	mai/26
Disponível	70	47	47	47
Clientes	50.136	3.847	-	-
Outros Ativos	460.353	411.062	401.850	399.433
Total Ativo Circulante	510.559	414.955	401.897	399.480
Total Ativo	510.559	414.955	401.897	399.480

O ativo da FKS Apoio totalizava R\$ 399.480 em maio de 2026, sendo composto principalmente pela conta “outros ativos”, que representava 99,99% do total. Segundo a Administração, essa conta é composta por valores devidos pela sócia à empresa, decorrentes de retiradas realizadas ao longo do período ou de distribuições de lucros ainda não formalmente compensadas.

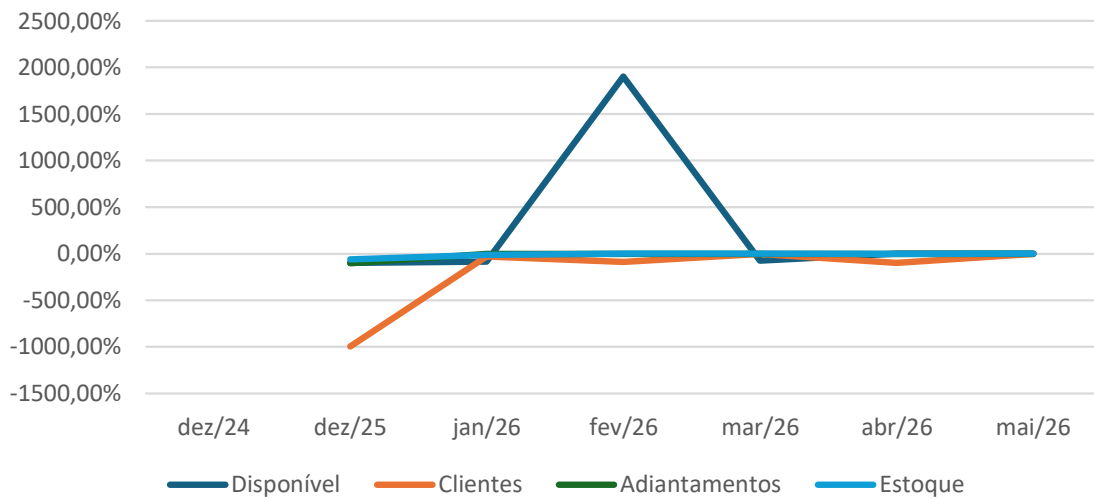
Em relação a março de 2026, foi registrada uma redução de 3,15%, decorrente sobretudo da diminuição de 2,2% no saldo de outros ativos e do zeramento da conta de clientes. Quanto ao saldo zerado de clientes, a FKS Apoio tem como atividade principal a prestação de serviços administrativos e de suporte à FKS Logistics. Em razão da reestruturação operacional implementada pelo grupo e da transferência ou desligamento dos colaboradores anteriormente vinculados à FKS Apoio, a empresa deixou de prestar os serviços que originavam o faturamento intragrupo. Como consequência, não houve emissão de notas fiscais para a FKS Logistics durante o exercício de 2026, o que explica a ausência de receitas registradas no período.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



IX. Demonstrativos Contábeis – FKS Apoio

IX.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial Passivo				
R\$	dez/25	mar/26	abr/26	mai/26
Obrigações Trabalhistas	192.759	223.366	218.384	223.736
Obrigações Tributárias	376.781	337.814	337.814	337.814
Empréstimos e Financiamentos	214.526	214.527	214.527	214.527
Total Passivo Circulante	784.066	775.707	770.726	776.077
Outras Obrigações	102.189	113.384	113.384	113.384
Empréstimos e Financiamentos	203.385	203.385	203.385	203.385
Total Passivo Não Circulante	305.574	316.769	316.769	316.769
Capital Social	10.000	10.000	10.000	10.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	477.403	-589.081	-589.081	-589.081
Lucros ou Prejuízos do Exercício	-1.066.484	-98.439	-106.517	-114.285
Total Patrimônio Líquido	-579.081	-677.520	-685.598	-693.366
Total Passivo + PL	510.558,67	414.955,34	401.896,50	399.479,50

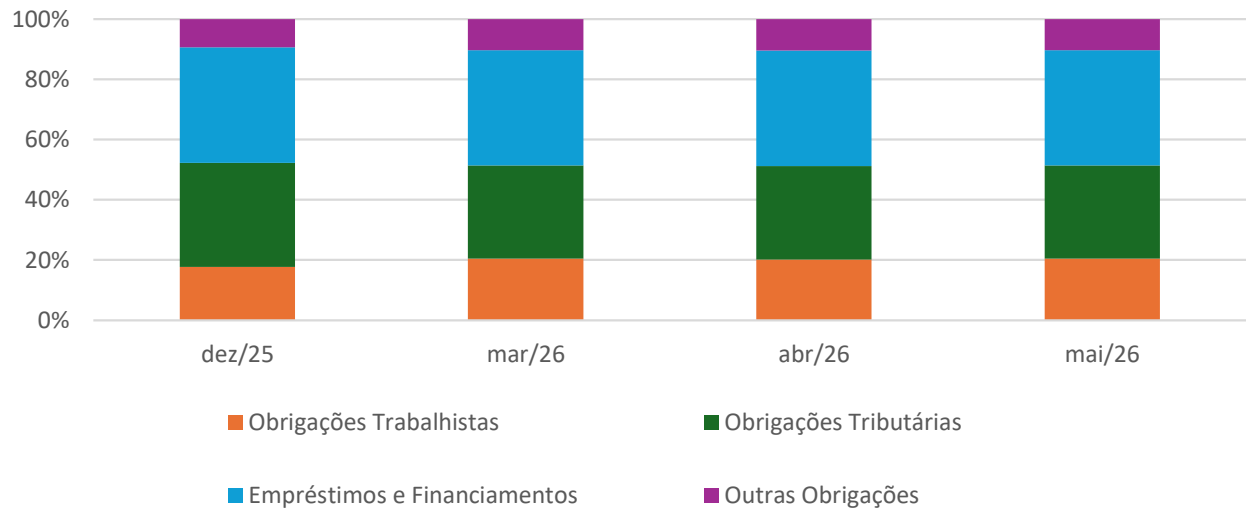
O passivo da FKS Apoio totalizava R\$ 1.092.846 em maio de 2026, sendo composto, principalmente, por empréstimos e financiamentos e obrigações tributárias que, juntos, representavam 69,15% do total.

Em relação a abril de 2026, o passivo manteve-se no mesmo patamar. Diante disso, esta Auxiliar questionou a Recuperanda sobre o motivo de as obrigações tributárias e os empréstimos e financiamentos não apresentarem variação desde o início do ano. Segundo a Administração, a companhia está priorizando o cumprimento das obrigações trabalhistas essenciais, mantendo em dia os recolhimentos de FGTS. Quanto aos demais débitos tributários, a Administração está avaliando e estruturando as melhores alternativas de regularização, incluindo programas de parcelamento e outros instrumentos legais disponíveis, com o objetivo de retomar gradualmente os pagamentos e restabelecer a regularidade fiscal da empresa.

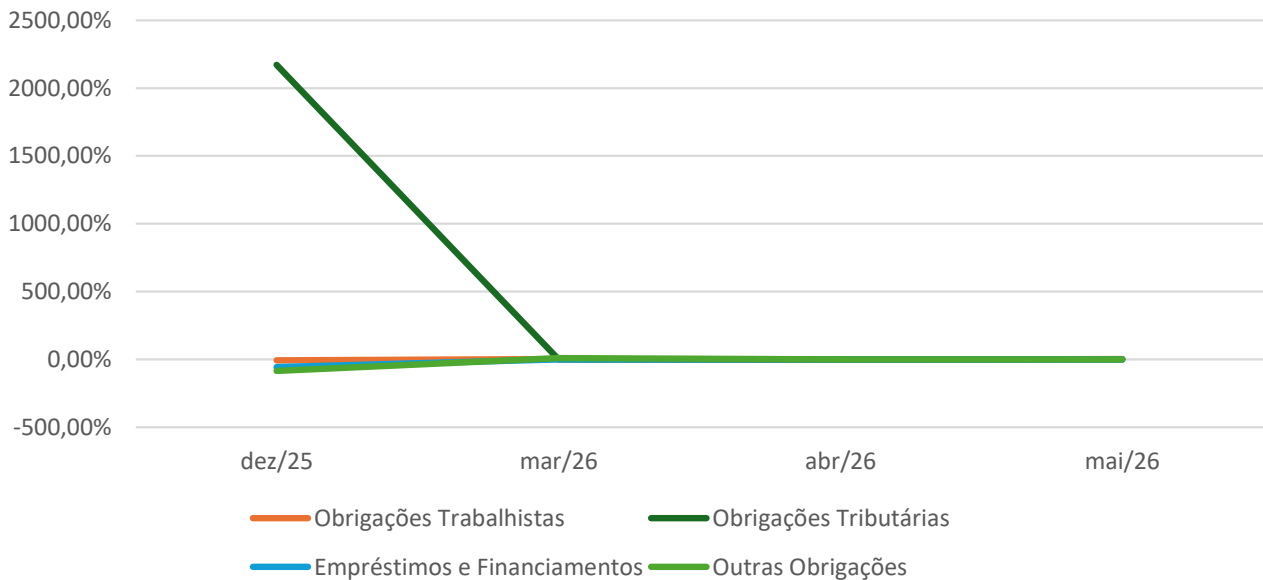
No que se refere aos empréstimos e financiamentos, informaram que os contratos abrangidos pela Recuperação Judicial estão sujeitos aos efeitos do processo recuperacional, motivo pelo qual não houve pagamentos das respectivas obrigações após o deferimento do pedido.



Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



IX. Demonstrativos Contábeis – FKS Apoio

IX.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados				
R\$	2024	2025	5M26	
Receita Bruta	1.430.408	2.011.665	-	
Deduções	- 176.070	- 323.589	-	
Receita Líquida	1.254.338	1.688.076	-	
Custos	- 1.866.199	- 1.184.271	- 113.206	
Lucro Bruto	- 611.861	503.804	- 113.206	
Despesas Operacionais	- 148.446	- 18.476	- 156	
Resultado Operacional	- 760.307	485.329	- 113.363	
Despesas Financeiras	- 9.714	- 188.864	- 923	
Resultado antes do IR e CS	- 770.020	296.464	- 114.285	
Lucro/Prejuízo Líquido	- 770.020	296.464	- 114.285	

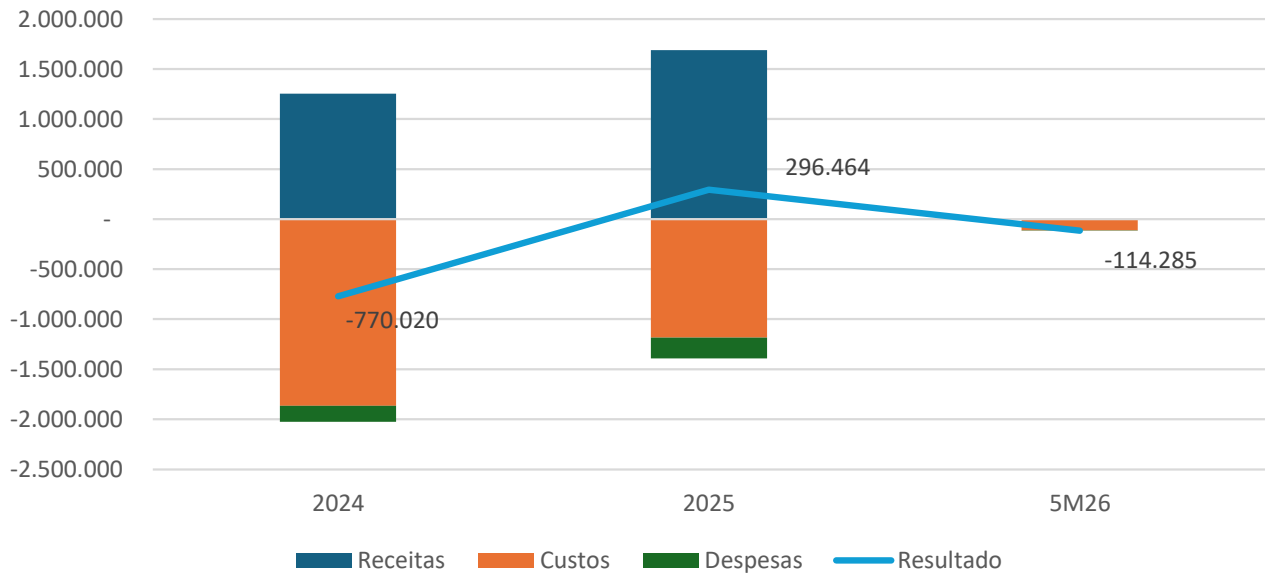
A receita líquida da FKS Apoio em 2025, primeiro ano completo da empresa após sua constituição, totalizou R\$ 2.011.665, enquanto os custos alcançaram R\$ 1.184.271, consumindo 70,2% da receita. Essa estrutura de custos resultou em um lucro bruto de R\$ 503.804, equivalente a uma margem bruta de 29,8%. Esse lucro, foi o suficiente para absorver as despesas operacionais, que totalizaram R\$ 18.476 e as despesas financeiras de R\$ 188.864, culminando em um resultado líquido de R\$ 296.464 no exercício.

Ressalta-se que, embora 2025 tenha sido o primeiro ano completo de operação, diferentemente de 2024, a Recuperanda conseguiu elevar sua receita em 34,5% e reduzir custos e despesas em 36,5% e 87,5%, respectivamente. Segundo a Administração, o principal custo da FKS Apoio era a mão de obra, motivo pelo qual houve a substituição de parte do quadro, buscando profissionais com menor custo e contribuindo para a redução das despesas.

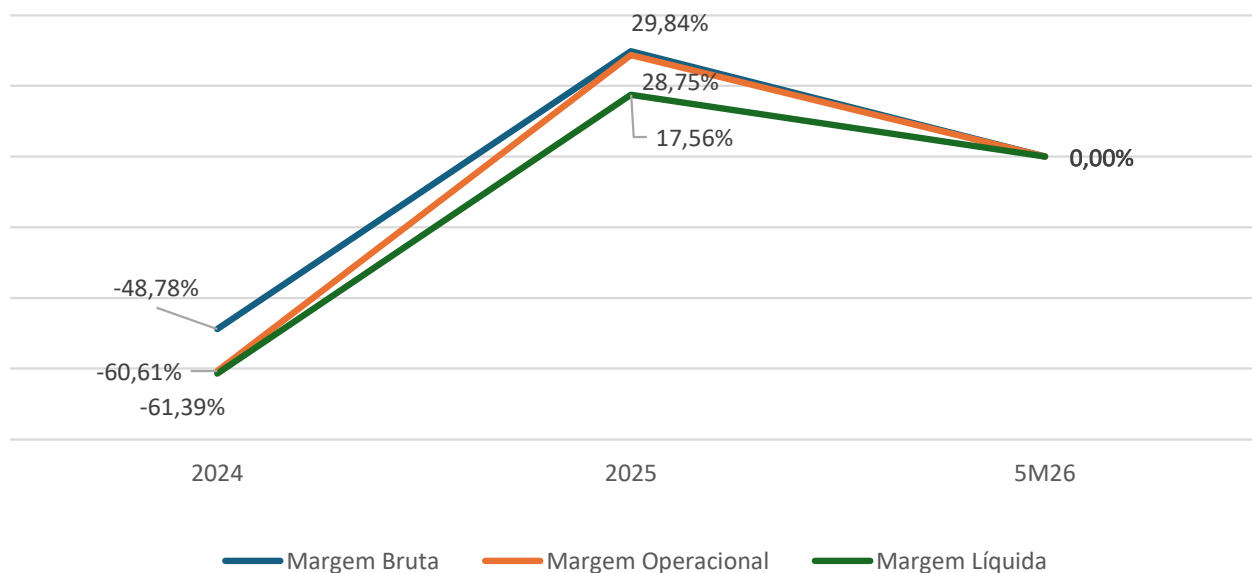
Em 2026, a empresa deixou de registrar receitas. Segundo a Administração, a FKS Apoio emitia notas fiscais de prestação de serviços para a FKS Logistics, referentes a atividades de apoio administrativo. Com o corte de pessoal, a estratégia inicial era suspender as operações, contudo, em razão da existência de empréstimos a honrar, a FKS Apoio manterá suas atividades junto à FKS Logistics.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



X. Demonstrativos Contábeis – FKS Service

X.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

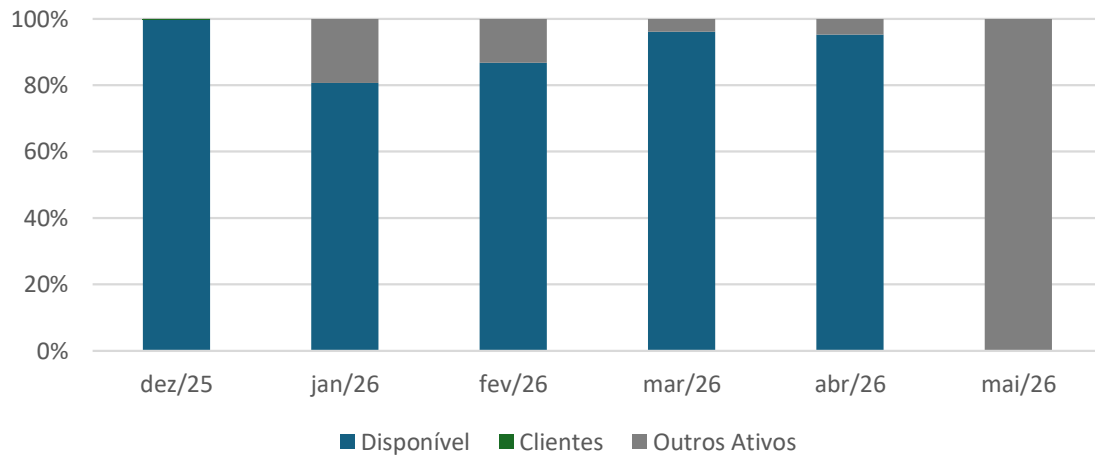
R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
Disponível	644.429	27.572	37.751	493.851	862.503	-
Clientes	472	-	-	-	-	-
Outros Ativos	142	6.597	5.741	20.077	43.173	49.448
Total Ativo Circulante	645.043	34.169	43.492	513.929	905.676	49.448
Total Ativo	645.043	34.169	43.492	513.929	905.676	49.448

O ativo da FKS Apoio totalizava R\$ 399.433 em maio de 2026, sendo composto unicamente pela conta “outros ativos”. Segundo a Administração, essa conta é composta por valores devidos pela sócia à empresa, decorrentes de retiradas realizadas ao longo do período ou de distribuições de lucros ainda não formalmente compensadas.

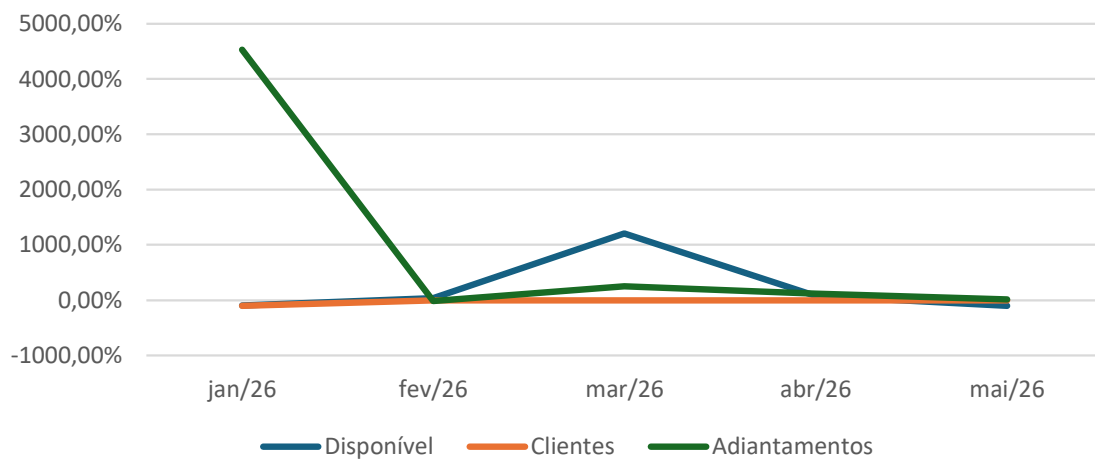
Em relação a abril de 2026, foi registrada redução de 94,54%, decorrente do zeramento do saldo de Disponível, anteriormente de R\$ 862.503. Segundo a Administração, esse valor havia sido centralizado temporariamente na FKS Service como medida de gestão financeira para proteger recursos e otimizar o fluxo de caixa diante de bloqueios judiciais. Com a reorganização administrativa e financeira implementada na Recuperação Judicial, os recursos foram realocados e devidamente contabilizados, resultando na eliminação do saldo e na adequação dos registros às operações efetivas do grupo.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



X. Demonstrativos Contábeis – FKS Service

X.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

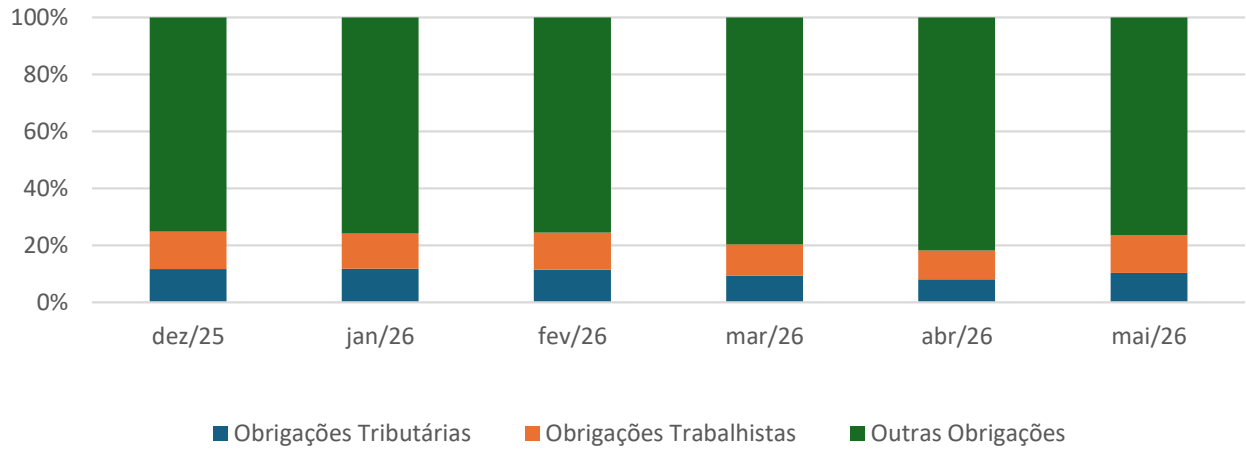
R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
Obrigações Tributárias	342.566	281.511	281.511	281.511	281.511	281.511
Obrigações Trabalhistas	385.255	297.324	321.703	331.162	356.235	358.867
Outras Obrigações	2.210.219	1.819.796	1.869.399	2.411.133	2.866.809	2.084.524
Total Passivo Circulante	2.938.039	2.398.631	2.472.612	3.023.806	3.504.555	2.724.902
Capital Social	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	- 2.302.996	- 2.302.996	- 2.302.996	- 2.302.996	- 2.302.996	- 2.302.996
Lucros ou Prejuízos do Exercício	-	71.465	136.124	216.881	305.883	382.458
Total Patrimônio Líquido	- 2.292.996	- 2.364.462	- 2.429.120	- 2.509.877	- 2.598.880	- 2.675.454
Total Passivo + PL	645.043	34.169	43.492	513.929	905.676	49.448

O passivo da FKS Service totalizava R\$ 2.724.902 em maio de 2026, composto principalmente pela conta “Outros Passivos”, vinculada a créditos dos sócios, que representavam 76,50% do total.

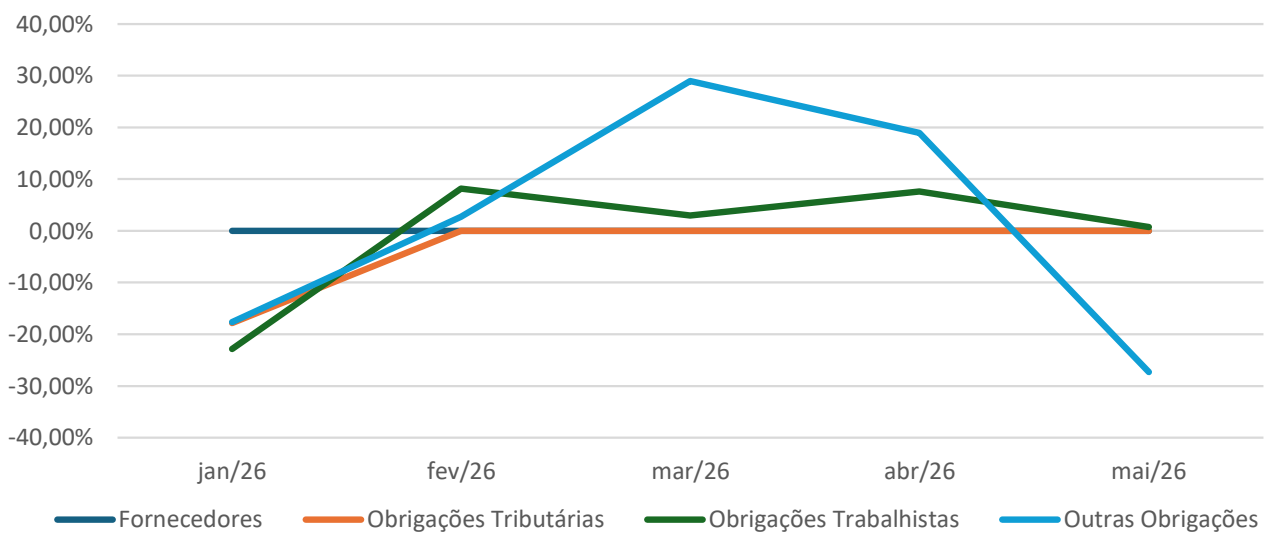
Em relação a abril de 2026, o passivo apresentou redução de 22,25%, influenciada principalmente pela queda de 27,29% nos créditos de sócios. Segundo a Administração, essa variação decorre da realocação dos recursos que, em período anterior, haviam sido centralizados na FKS Service como medida temporária de gestão financeira. Com a reorganização implementada na Recuperação Judicial, esses valores foram redistribuídos e corretamente contabilizados, resultando na redução do saldo registrado na conta de sócios.



Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



X. Demonstrativos Contábeis – FKS Service

X.c. Demonstração do Resultado

R\$		2025	5M26
Receita Bruta		1.900.000	-
Deduções	-	272.169	-
Receita Líquida		1.627.831	-
Custos	-	1.244.308	350.538
Lucro Bruto		383.523	350.538
Despesas Operacionais	-	1.687	12.193
Resultado Operacional		381.836	362.731
Receitas Financeiras		-	82
Despesas Financeiras	-	13.909	19.809
Resultado antes do IR e CS		367.927	382.458
IR e CSSL		-	-
Lucro/Prejuízo Líquido		367.927	382.458

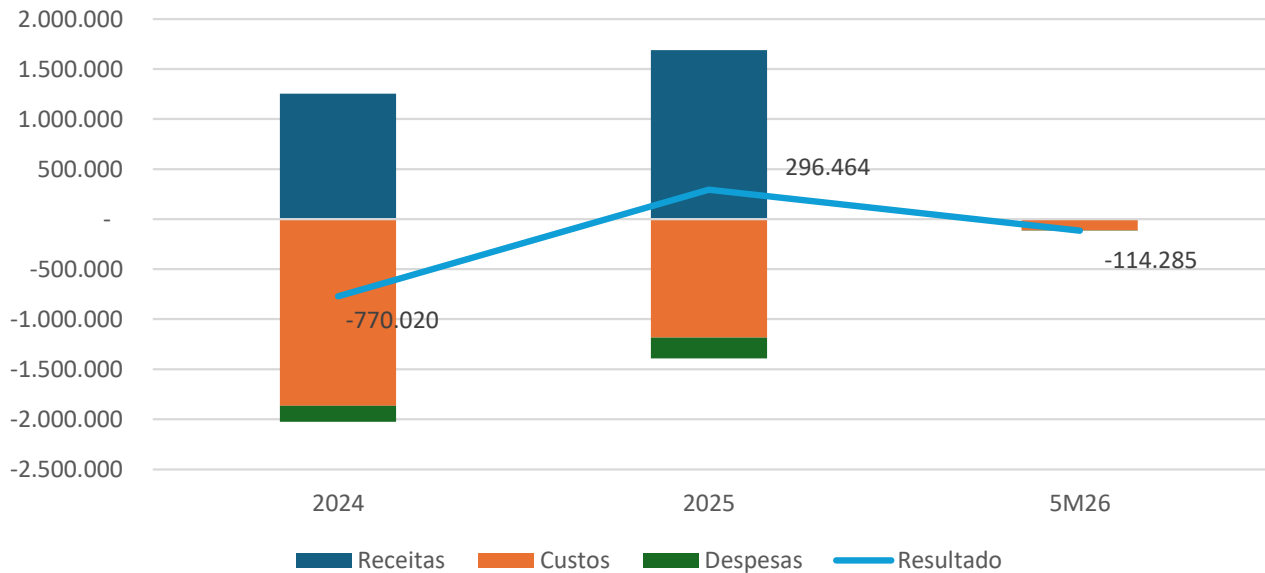
Em 2025, a FKS Service ainda emitia notas fiscais, uma vez que prestava serviços administrativos diretamente à FKS Log e mantinha colaboradores registrados para execução dessas atividades. Nesse período, a empresa operava com uma estrutura funcional mais definida, gerando receita pela prestação desses serviços internos ao grupo econômico.

No acumulado de 2026, a FKS Service deixou de registrar receita operacional, refletindo a retração das atividades após a perda de um contrato relevante que reduziu de forma significativa o volume de operações da FKS Log. A ausência de faturamento evidencia a mudança estrutural no papel da empresa dentro do grupo, que passou a atuar predominantemente como unidade de suporte administrativo. Mesmo sem receitas, os custos permaneceram elevados, embora a média mensal dos cinco primeiros meses de 2026 esteja 32,39% abaixo da média registrada em 2025. Segundo a Administração, esses gastos decorrem da manutenção de parte da equipe necessária para assegurar a continuidade das funções administrativas e operacionais essenciais ao funcionamento do grupo. A Administração também informou que, diante da redução das operações da FKS Log, foi iniciado um processo gradual de reestruturação organizacional, com desligamentos e ajustes no quadro de pessoal para adequar os custos e despesas ao novo nível de demanda.

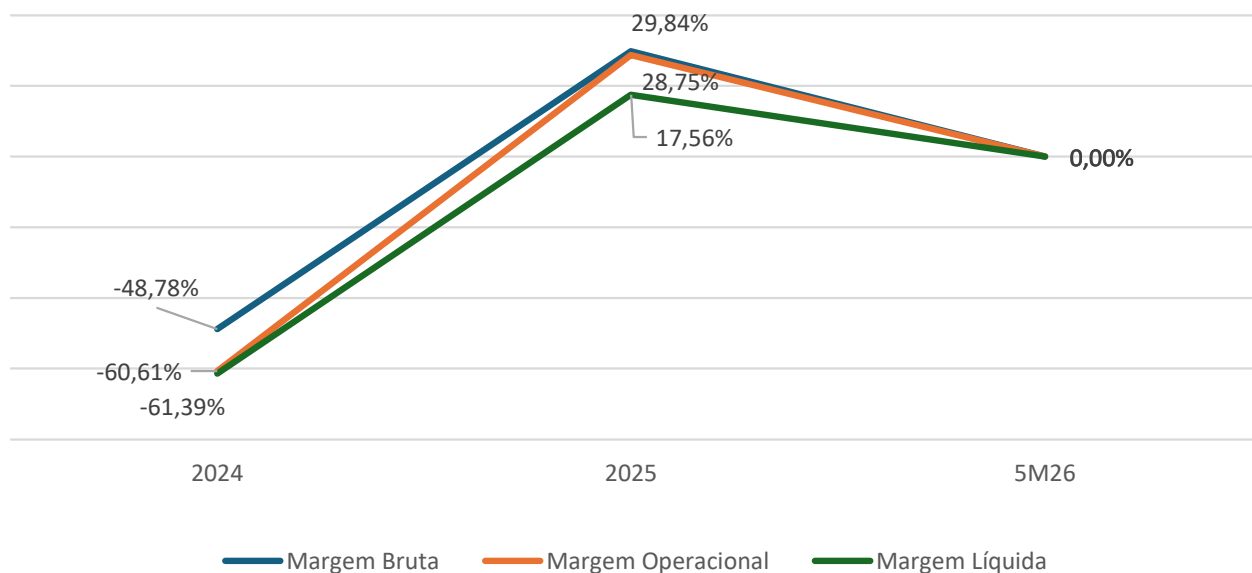
Nesse cenário, o período encerrou com prejuízo líquido de R\$ 382.458, motivado principalmente pela inexistência de receitas. O resultado reflete, sobretudo, o processo de reorganização interna e o redesenho do papel da FKS Service dentro do grupo econômico, que vem ajustando sua estrutura ao novo contexto operacional.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



XI. Fluxo de Caixa

XI.a. Fluxo de Caixa – FKS Logistics

Itens	mar-26	abr-26	mai-26	A.V	A.H
Saldo Inicial das disponibilidades	50.395	50.105	62.238	100%	24%
Entradas de Caixa do Período	2.781.697	4.162.682	3.755.324	100%	(10%)
Rendimentos de aplicações financeiras	0	0	0	0%	81%
Recebimentos de clientes - Vendas a prazo	2.687.447	3.395.531	3.128.395	83%	(8%)
Transferências intercompany - e	94.249	767.150	626.928	17%	(18%)
Saídas	(2.781.986)	(4.150.549)	(3.400.319)	100%	(18%)
Pagamentos de Compromissos da atividade operacional	(2.781.986)	(4.150.549)	(3.400.319)	100%	(18%)
Pagamentos de fornecedores	(246.566)	4.408	(1.786.298)	53%	(40623%)
Pagamentos de água, energia elétrica, telefone, internet e similares	(6.913)	-	(16.076)	0%	N/A
Salários e benefícios	(16.861)	(10.194)	(22.220)	1%	118%
Serv. PJ	(161.503)	-	(40.418)	1%	N/A
Rescisões	-	-	(4.212)	0%	N/A
Pagamentos acordo	(23.486)	-	(25.060)	1%	N/A
Pagamentos de encargos sociais (FGTS e INSS)	(2.276)	-	(6.422)	0%	N/A
Pagamentos de taxas e despesas bancárias	(2.195)	(5.231)	(5.114)	0%	(2%)
Pagamentos aos sócios - pró-labore ou dividendos	(35.896)	(2.280)	(168)	0%	(93%)
Transferências intercompany - s	(1.990.185)	(3.831.325)	(1.078.529)	32%	(72%)
Pagamentos de Agregados ou Freelancer	(90.754)	(1.276)	(253.942)	7%	19808%
Saldo Atual	50.105	62.238	417.243	100%	570%

As entradas de caixa, que haviam aumentado de R\$ 2,78 milhões em março para R\$ 4,16 milhões em abril, voltaram a se reduzir em maio, totalizando R\$ 3,75 milhões, o que representa queda de 9,79% em relação ao mês anterior. Essa diminuição, contudo, não acompanha o crescimento observado no faturamento, uma vez que grande parte dos recebimentos ocorre a prazo, refletindo vendas realizadas em períodos anteriores.

As saídas nos três meses analisados acompanharam o comportamento das entradas, mantendo-se praticamente alinhadas ao nível de movimentação operacional do período. De acordo com a administração, o aumento observado nas saídas em abril decorre, principalmente, da elevação dos pagamentos a fornecedores, motivada pelo desembolso referente ao caução da locação do novo galpão, bem como pelo maior consumo de combustível necessário para atender às novas demandas operacionais da Eldorado.

Identificamos uma diferença de R\$ 388.782 quando confrontamos os valores registrados com os extratos bancários e de R\$ 50.701 em relação ao saldo contábil, indicando necessidade de revisão dos controles e conciliações.

XI. Fluxo de Caixa

XI.b. Fluxo de Caixa – FKS Apoio

Itens	mar-26	abr-26	mai-26	A.V	A.H
Saldo Inicial das disponibilidades	47	47	39	100%	(17%)
Entradas de Caixa do Período	14.142	18.617	10.000	100%	(46%)
Transferências <i>intercompany</i> - e	14.142	18.617	10.000	100%	(46%)
Saídas	(14.142)	(18.625)	(10.000)	100%	(46%)
Pagamentos de Compromissos da atividade operacional	(14.142)	(18.625)	(10.000)	100%	(46%)
Salários e benefícios	(3.926)	(4.129)	-	0%	(100%)
Serv. PJ	(10.000)	(10.000)	(10.000)	100%	0%
Pagamentos de taxas e despesas bancárias	(217)	(77)	-	0%	(100%)
Saldo Atual	47	39	39	100%	0%

A exemplo do verificado no fluxo de caixa da FKS Logistics, as entradas e saídas da FKS Apoio permaneceram em níveis semelhantes. Por se tratar da empresa secundária do grupo, criada para suporte administrativo, observa-se que não possui entradas operacionais próprias. As entradas registradas correspondem, integralmente, a repasses da FKS Logistics, em valores praticamente equivalentes às saídas necessárias para cobrir suas despesas.

Ressalta-se que os saldos apresentados encontram-se devidamente conciliados com os extratos bancários.

XI. Fluxo de Caixa

XI.c. Fluxo de Caixa – FKS Service

Itens	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	A.V	A.H
Saldo Inicial das disponibilidades	644.429	27.383	37.562	521.227	862.504	100%	65%
Entradas de Caixa do Período	1.857.430	1.678.979	2.470.701	3.895.247	1.078.549	100%	(72%)
Rendimentos de aplicações financeiras	24	15	2	12	20	0%	60%
Transferências intercompany - e	1.857.406	1.678.964	2.470.698	3.895.234	1.078.529	100%	(72%)
Saídas	(2.474.476)	(1.668.800)	(1.987.036)	(3.553.970)	(1.941.053)	100%	(45%)
Pagamentos de Compromissos da atividade operacional	(2.474.476)	(1.668.800)	(1.987.036)	(3.553.970)	(1.941.053)	100%	(45%)
Pagamentos de fornecedores	(154.121)	(536.197)	(1.118.981)	(2.079.974)	(386.908)	20%	(81%)
Pagamentos de água, energia elétrica, telefone, internet e similares	-	-	(13.360)	(46.658)	(15.282)	1%	(67%)
Salários e benefícios	(36.969)	(34.324)	(53.786)	(52.937)	(30.638)	2%	(42%)
Serv. PJ	-	(159.171)	(147.226)	(294.072)	(252.355)	13%	(14%)
Rescisões	(34.840)	(2.578)	(7.789)	(20.831)	(35.128)	2%	69%
Pagamentos acordo	-	(98.602)	(28.520)	(87.654)	(13.693)	1%	(84%)
Pagamentos de encargos sociais (FGTS e INSS)	(31.254)	(302)	(6.088)	(14.194)	(26.609)	1%	87%
Pagamentos de empréstimos e juros	-	(187.742)	(121.440)	(20.617)	-	0%	(100%)
Pagamentos de taxas e despesas bancárias	(962)	(926)	(5.331)	(172)	(7.561)	0%	4286%
Impostos Tributos e Outros	(1.605)	(36.488)	(48.355)	(43.036)	-	0%	(100%)
Pagamentos aos sócios - pró-labore ou dividendos	(58.577)	(56.903)	(47.281)	(134.377)	(29.446)	2%	(78%)
Transferências intercompany - s	(2.154.898)	(227.362)	(92.400)	(443.150)	(1.039.193)	54%	135%
Pagamentos de Agregados ou Freelancer	(1.250)	(328.206)	(296.480)	(316.299)	(104.241)	5%	(67%)
Saldo Atual	27.383	37.562	521.227	862.504	0	100%	(100%)

A exemplo do verificado no fluxo de caixa da FKS Logistics, as entradas e saídas da FKS Service permaneceram em níveis semelhantes. Por se tratar da empresa secundária do grupo, a exemplo da FKS Apoio, criada para suporte administrativo, observa-se que não possui entradas operacionais próprias. As entradas registradas correspondem, integralmente, a repasses da FKS Logistics, em valores praticamente equivalentes às saídas necessárias para cobrir suas despesas.

Segundo esclarecido, as transferências realizadas entre a FKS Service e as demais empresas do grupo teriam ocorrido exclusivamente com o objetivo de resguardar recursos financeiros mantidos em contas bancárias, diante de bloqueios judiciais, devido a isso é a maior conta tanto nas entradas quanto nas saídas. Segundo informado pelas Recuperandas, espera-se que, com os efeitos do processamento da Recuperação Judicial e a proteção legal dela decorrente, as transferências entre a FKS Service e as Recuperandas não sejam mais necessárias.

Em maio de 2026, o caixa foi zerado. Segundo a Administração, os valores anteriormente registrados nessa conta haviam sido centralizados temporariamente na FKS Service como medida de gestão financeira, com o objetivo de proteger recursos e otimizar o fluxo de caixa diante de bloqueios judiciais. Com a reorganização administrativa e financeira implementada no âmbito da Recuperação Judicial, esses recursos foram realocados e devidamente contabilizados nas empresas correspondentes, resultando na eliminação do saldo e na adequação dos registros à realidade operacional do grupo.

XI. Fluxo de Caixa

XI.d Extratos Bancários

Como não dispomos das informações contábeis de abril de 2026, não foi possível verificar se todas as contas com saldo foram devidamente comprovadas por meio de extratos pela FKS Logistics. Ressalta-se, contudo, que há uma diferença de R\$ 7.282 entre os extratos enviados e o saldo final informado. Na mesma análise, destaca-se que o saldo final do fluxo de caixa da FKS Apoio encontra-se devidamente conciliado com os extratos encaminhados.

XII. Passivo Concursal

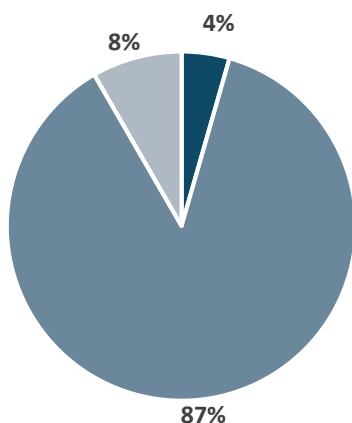
O passivo concursal da FKS é composto por 361 credores, totalizando R\$ 61.635.295,25.

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	16	893.931,10
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	315	59.341.296,95
IV - ME/EPP	30	1.400.067,20
Total	361	61.635.295,25

Os 10 (dez) principais credores representam 77% do passivo:

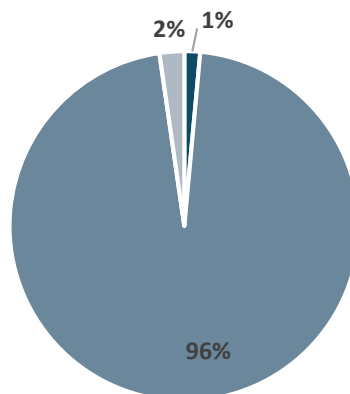
Credor	Classe	Valor (R\$)
Banco Volkswagen S.A.	III - Quirografário	15.327.618,44
Banco Itaubasing S.A.	III - Quirografário	8.290.645,33
Banco Paccar S.A.	III - Quirografário	3.809.576,16
Sem Parar Instituição de Pagamento Ltda.	III - Quirografário	3.526.388,87
Phaa Locações	III - Quirografário	3.458.112,00
Caixa Econômica Federal	III - Quirografário	2.969.283,52
Cas Serviços Administrativos Ltda.	III - Quirografário	2.940.120,00
Sheykson Camara Marques da Cunha	III - Quirografário	2.580.972,00
Banco Bradesco Financiamentos S.A.	III - Quirografário	2.370.095,22
R J Help And Tech Services Ltda.	III - Quirografário	1.960.854,00
Outros (351)	III - Quirografário	14.401.629,71
Total		61.635.295,25

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



■ I - Trabalhista ■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

XIII. Passivo Tributário

Conforme informações contábeis enviadas de maio de 2026, o Grupo FKS possui R\$ 15,6 milhões em passivo tributário, dividido entre FKS Logistic, FKS Apoio e FKS Service, conforme dados abaixo:

Recuperanda	Obrigação	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26
FKS Logistic	ICMS A Recolher	4.349.661,82	4.359.873,01	4.008.124,85	4.138.849,32	4.210.835,80	4.291.611,69
FKS Logistic	ISS A Recolher	3.455.198,41	3.459.196,95	3.462.207,01	3.464.581,65	3.467.387,32	3.469.828,39
FKS Logistic	COFINS A Recolher	3.192.944,71	3.192.944,71	3.192.944,71	3.192.944,71	3.192.944,71	3.192.944,71
FKS Logistic	Imposto De Renda A Recolher	1.565.415,24	1.565.415,24	1.565.415,24	1.565.415,24	1.565.415,24	1.565.415,24
FKS Logistic	Contribuição Social A Recolher	853.842,36	853.842,36	853.842,36	853.842,36	853.842,36	853.842,36
FKS Logistic	PIS A Recolher	620.377,42	620.377,42	620.377,42	620.377,42	620.377,42	620.377,42
FKS Logistic	Parc ICMS Rio De Janeiro A Recolher	-	-	442.215,56	442.215,56	442.215,56	442.215,56
FKS Logistic	IRRF s/ Aluguel A Recolher	183.666,22	203.316,38	222.966,54	241.684,16	260.401,78	279.119,40
FKS Logistic	INSS Retido A Recolher	89.580,35	89.580,35	89.580,35	89.580,35	89.580,35	89.580,35
FKS Logistic	CRF A Recolher	64.242,44	65.367,61	66.293,83	67.394,15	68.463,47	69.040,61
FKS Logistic	Parc Dívida Ativa - Previdenciário A Recolher	44.892,13	44.892,13	44.892,13	44.892,13	44.892,13	44.892,13
FKS Logistic	IRRF A Recolher	15.791,79	16.101,86	16.331,36	16.605,94	16.822,65	16.978,24
Total FKS Logistic		14.435.613	14.470.908	14.585.191	14.738.383	14.833.179	14.935.846
FKS APOIO	Simples Nacional A Pagar	376.781,34	337.814,33	337.814,33	337.814,33	337.814,33	337.814,33
Total FKS Apoio		376.781	337.814	337.814	337.814	337.814	337.814
FKS Service	Simples Nacional A Recolher	281.510,93	281.510,93	281.510,93	281.510,93	281.510,93	281.510,93
FKS Service	Parc INSS A Recolher	61.054,76	-	-	-	-	-
Total FKS Service		342.566	281.511	281.511	281.511	281.511	281.511
Total Geral		15.154.960	15.090.233	15.204.517	15.357.708	15.452.504	15.555.171

A FKS Logistic concentra 96,02% do passivo tributário do grupo, enquanto a FKS Apoio e a FKS Service representam apenas 2,17% e 1,81%, respectivamente. Do total devido, 70,41% corresponde às obrigações de ICMS, ISS e COFINS a recolher da FKS Logistic, evidenciando que a maior parte das pendências fiscais está diretamente vinculada às operações da empresa principal do grupo.

Conforme controles encaminhados pelas Recuperandas, em maio de 2026 foram pagos R\$ 83.216,96 referentes a ICMS e ISS. Contudo, não foram apresentados comprovantes desses pagamentos, impossibilitando a validação documental das informações prestadas.

Apesar dessa alegação, o comportamento do passivo tributário demonstra crescimento contínuo, sem correlação com a evolução das operações do grupo. Esse descompasso indica que os tributos correntes não estão sendo regularmente quitados. Sem a apresentação dos comprovantes de recolhimento, não é possível atestar a efetiva realização dos pagamentos informados, reforçando a necessidade de maior transparência e controle sobre as obrigações fiscais do grupo.

XIV. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência presencial pela Administradora Judicial em 07 de julho de 2026 na filial 11, localizada na Rua Ponte Alta, 447, Jardim Silvina, São Bernardo do Campo, São Paulo. Na mesma data, também foi realizada visita ao endereço da sede da Recuperanda, situado na Rua Paranapanema, 248, anexo, área 01, Taboão, Diadema, São Paulo.

Constatou-se que o endereço de Diadema já se encontra plenamente operacional, deixando de figurar como novo endereço para consolidar-se como a unidade administrativa e de armazenamento de produtos da Recuperanda. A área de escritório teve sua estrutura finalizada e as prateleiras de armazenamento apresentavam-se abastecidas em todo o estoque com produtos de clientes, devidamente organizadas. O antigo endereço, por sua vez, passou a ser destinado exclusivamente à manutenção e ao trânsito de caminhões, mantendo no local uma equipe comercial responsável por receber eventuais solicitações de pedidos que cheguem pelos veículos.

Nos locais, o representante da AJ Moroni foi recepcionado pela responsável contábil, Sra. Greice Souza. Diante das diligências realizadas, a Administradora Judicial pôde constatar a presença de diversos colaboradores e a existência de atividade.

Conforme informado pela Administração, as unidades de Betim, Joinville e Porto Alegre, encontram-se em processo de migração para o modelo de coworking, uma vez que funcionavam essencialmente como unidades voltadas a benefícios fiscais. A unidade de Porto Real teve seu pátio devolvido, com a respectiva apresentação de distrato. A unidade de Jaboatão, além de estar em fase de encerramento documental, já teve seu pátio devolvido, enquanto a unidade de Guarulhos já teve seu encerramento integralmente concluído, com o envio da documentação correspondente.

Entre as unidades que permanecerão ativas, Diadema funcionará como braço operacional, atendendo estrategicamente às demandas da Volkswagen. A unidade de São Bernardo, recentemente criada, será destinada exclusivamente ao time administrativo. Já Curitiba permanecerá ativa como sala comercial, destinada a demandas pontuais e ao atendimento de clientes da região, uma vez que a equipe atua diretamente nas instalações da Volkswagen.

Esta Auxiliar continuará acompanhando a evolução e o status dessas filiais, apresentando atualizações nos próximos relatórios. Até o momento, apesar das alterações mencionadas, não foi identificada qualquer modificação correspondente na JUCESP.



Sede



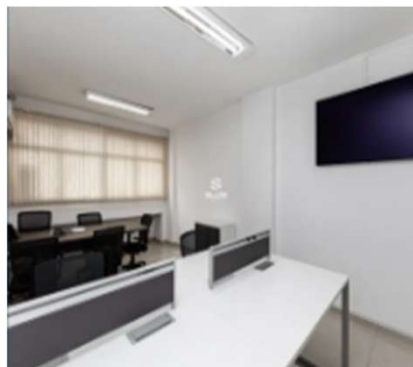


Filial 11





Filial Curitiba



XV. Pendências

XV.a. Documentos Pendentes

- Para este relatório, não foram identificadas pendências.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br